



# JOHTAJAFOORUMIN VERKOSTOYHTEISTYÖ HEIMOUTTAA ETELÄ-POHJANMAALLA

HANNELE SUVANTO

HELSINGIN YLIOPISTO RURALIA-INSTITUUTTI

KESTÄVÄ JA KEKSELIÄS RUOKAPROVINSSI –HANKE, MAASEUTUTUTKIJATAPAAMINEN 28.8.2024 RUNNI IISALMI



# ETELÄ-POHJANMAA ON RUOKAPROVINSSI

- Etelä-Pohjanmaa eli Ruokaprovinssi on suuri ja monitahoinen ruokamaakunta. Ruoka-ala on maakunnan elinvoimalle ja menestykselle elintärkeä (suurin osuus arvonalisäyksestä maakunnissa ja investointien kärjessä).
- Alueen toimijoilla on meneillään noin 90-100 ruokaketjun eri osia koskettavia kehittämishankkeita ja ne ovat yhteisbudjetiltaan noin 10 miljoonaa (v. 2023 oli 96 kpl).
- Tällaista verkoston tuottamaa kokonaisuutta on haasteellista hahmottaa ja vielä vaikeampi johtaa.



12%

maan maatalous- ja puutarhayrityksistä toimii täällä.

25%

siipikarjatiloi-  
sta sijaitsee täällä.

50%

tärkkelysperunasta  
viljellään täällä.

15%

suomalaisista syö meillä  
tuotettua ruokaa.

20%

osaajistamme työskentelee  
ruoka-alalla.

40%

yrityksistämme toimii  
ruoka-alalla.

70%

tuotannostamme viedään  
muualle Suomeen tai ulkomaille.



# RUOKAPROVINSSIN HEIMOHENKI KATEISSA

- Ruokaprovinsi 2030 strategia 2022.
- Tavoite olla “Paras paikka ruokabisnekselle 2030”.
- Strategian toteutus ei onnistu ilman systemaattista mittaamista ja johtamista.
- Ruoka-alan strateginen johtaminen ei ole kenenkään vastuulla.







# EI VAIN TOIVOTA JA VOIVOOTETA, VAAN TOIMITAAN

- Iso toimijajoukko, eikä kenelläkään resursseja tai vastuuta johtaa strategiaa.
- Toimintatapaa etsittiin ja pohdittiin. Aineisto koottiin haastattelemalla yhtiötä, yhdistyksiä, sopimuskumppaneita ja vapaita porukoita, joilla kaikilla oli (ollut) halua edistää yhteisiä ruoka-alan asioita Etelä-Pohjanmaalla.
  - Pieniä paikallisia porukoita
  - Personoituminen ja vastuunkanto
  - Resurssipula
- Päädettiin kaksitasoiseen Ruokaprovinssin johtajafoorumiin.





# JOHTAJAFOORUMI ON VERKOSTOYHTEISTYÖTÄ

- Kokoukselle aikataulu ja tekijät. Tehtävänä seurata Ruokaprovinssi 2030 –strategian toteutumista, heimoutua ja lisätä tulevaisuusymmärrystä. Asialistalla myös muiden ohjelmien seuraamista ja Ruokaprovinssi-klusterin asioita. Avoinna kaikille Etelä-Pohjanmaalla toimiville ruoka-alan toimijoille.
- Johtajafoorumin työrukkaseksi perustettiin keväällä 2024 ydinryhmä, joka koostuu TKIO-alan (tutkimus-, kehitys-, innovaatio- ja opetus) toimijoista. Keskinäinen sopimus käytännön pyörittämisestä. Ydinryhmä kokoontuu vähintään kerran vuodessa sopimaan Ruokaprovinssin johtajafoorumin toteutuksesta.
  - Ydinryhmään kuuluvat toimijat kokivat johtajafoorumin kaltaisen verkostomaisen yhteistyön alalle tärkeäksi, mutta kuitenkin kohtuullisella työmäärällä toteutettavaksi.

Osallistujat:  
vapaa osallistuminen

Ydinryhmä:  
Sopimus  
vastuunotosta



# JOHTAJAFOORUMI HEIMOUTTAA

- Ruoka-ala heimoutuu eli toimijat kokevat kuuluvansa kaikkien yhteiseen ruokaprovinssi-heimoon, johon kaikki kokevat voivansa vaikuttaa ja olla osallisia reilulla tavalla.
  - Synergiaa
- Tuloksena systematisoitu verkostoyhteistyö ja kokonaisymmärrys Etelä-Pohjanmaan ruoka-alasta nyt ja tulevaisuudessa.
  - Visio
- Tulevaisuuskenaarioiden ja niiden polkuriippuvuuksien ymmärtäminen toimijoiden näkökulmasta.
  - Resilienssiä

